

## Tableaux de variation des capitaux propres

|  | Notes | Capital-<br>actions | Agio   | Résultats<br>non<br>distribués | Réserves<br>de juste<br>valeur<br>et autres<br>réserves | Ecarts<br>de<br>conversion | Propres<br>actions | Intérêts<br>minoritaires | Total<br>des<br>capitaux<br>propres |
|--|-------|---------------------|--------|--------------------------------|---|----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| En CHF'000   |       |                     |        |                                |   |                            |                    |                          |                                     |
| <b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2005</b>                        |       | 515 596             | 50 972 | -309 866                       | -   | 992                        | -380               | 22 545                   | <b>279 859</b>                      |
| Ecart de conversion  |       |                     |        |                                |   | -442                       |                    | 2 595                    | 2 153                               |
| Résultat net   |       |                     |        | 78 853                         |   |                            |                    | 7 919                    | 86 772                              |
| <b>Total produits et charges comptabilisés de l'exercice</b> |       |                     |        | 78 853                         |   | -442                       |                    | 10 514                   | <b>88 925</b>                       |
| Intérêts minoritaires cédés                                  | 36    |                     |        |                                |   |                            |                    | -161                     | -161                                |
| Plan d'achat d'actions<br>pour les employés                  | 41    | 105                 | 249    | 7                              |   |                            |                    |                          | 361                                 |
| Plan d'option pour les employés                              | 41    |                     |        | 659                            |   |                            |                    |                          | 659                                 |
| Augmentation de capital<br>pour les employés                 | 41    | 1 128               | 2 063  |                                |   |                            |                    |                          | 3 191                               |
| Composante de capitaux propres<br>de l'emprunt convertible   | 27    |                     |        |                                | 33 470  |                            |                    |                          | 33 470                              |
| Dividendes versés<br>aux actionnaires de Kudelski SA         | 40    |                     |        | -10 321                        |   |                            |                    |                          | -10 321                             |
| Dividendes versés<br>à des intérêts minoritaires             |       |                     |        |                                |   |                            |                    | -5 490                   | -5 490                              |
| <b>Au 31 décembre 2005</b>                                   |       | 516 829             | 53 284 | -240 668                       | 33 470  | 550                        | -380               | 27 408                   | <b>390 493</b>                      |
| Ecart de conversion  |       |                     |        |                                |   | -1 495                     |                    | -1 718                   | -3 213                              |
| Résultat net   |       |                     |        | 136 044                        |   |                            |                    | 2 486                    | 138 530                             |
| <b>Total produits et charges comptabilisés de l'exercice</b> |       |                     |        | 136 044                        |   | -1 495                     |                    | 768                      | <b>135 317</b>                      |
| Plan d'achat d'actions<br>pour les employés                  | 41    | 47                  | 101    | 6                              |   |                            |                    |                          | 154                                 |
| Plan d'option pour les employés                              | 41    |                     |        | 470                            |   |                            |                    |                          | 470                                 |
| Exercice des options<br>par les employés                     | 41    | 778                 | 778    |                                |   |                            |                    |                          | 1 556                               |
| Augmentation de capital<br>pour les employés                 | 41    | 1 698               | 2 370  |                                |   |                            |                    |                          | 4 068                               |
| Dividendes versés<br>aux actionnaires de Kudelski SA         | 40    |                     |        | -15 540                        |   |                            |                    |                          | -15 540                             |
| Dividendes versés<br>à des intérêts minoritaires             |       |                     |        |                                |   |                            |                    | -1 250                   | -1 250                              |
| <b>Au 31 décembre 2006</b>                                   |       | 519 352             | 56 533 | -119 688                       | 33 470  | -945                       | -380               | 26 926                   | <b>515 268</b>                      |

Les annexes aux comptes consolidés font partie intégrante des comptes consolidés.